

Asiatische Führungsweisheiten

Mit chinesischer Weisheit zum Erfolg!

Profitieren Sie vom asiatischem Führungsleitfaden und werden noch erfolgreicher:

**Die Gebote von Sun Tzu:
Erfolgsfaktoren für heutige Führungskräfte**

- Gründliche Vorbereitung ist das A und O
- Kluger Umgang mit vorhandenen Ressourcen
- Die richtige Strategie führt zum Sieg
- Die richtige Taktik vermeidet Fehler
- Stärken gezielt einsetzen
- Motivierende und vorbildliche Führung
- Führung durch Persönlichkeit
- Mit Informationsvorsprung zum Ziel

Die fünf Elemente einer idealen Führungspersönlichkeit

- ① „Tian“ – das Angeborene
- ② „Di“ – das Angelernte
- ③ „Ren“ – das Zwischenmenschliche
- ④ „Shi“ – die richtige Entscheidung zum richtigen Zeitpunkt
- ⑤ „Shen“ – die Entwicklung der richtigen Strategie

Ihre Referenten:



Werner Schwanfelder
Bestseller-Autor
von „Sun Tsu für
Manager“



Prof. Yu Zhang
**China Communications
Consulting**

Sie erarbeiten

- ✓ Ihren Führungsleitfaden mit zwei Experten mit langjähriger Führungs- und Asienenerfahrung
- ✓ direkt umsetzbare Lösungsansätze für Ihren eigenen Führungsalltag
- ✓ praxisnahes Wissen mittels zahlreicher Übungen und Workshops

Hoher Lernerfolg durch begrenzte Teilnehmerzahl!

Ihr exklusiver Termin:

30. und 31. März 2009 in München

Nutzen Sie die bewährten strategischen Führungstaktiken

Ihr Seminarleiter:

Werner Schwanfelder, Autor für Management, **Bestseller-Autor von „Sun Tzu für Manager“**, Obermichelbach

Empfang mit Kaffee und Tee, Ausgabe der Seminarunterlagen **ab 8.15 Uhr**

- 9.30** Begrüßung durch den Seminarleiter
- Kurze Vorstellungsrunde
 - Abstimmung der Seminarinhalte mit Ihren Erwartungen als Teilnehmer

9.40 Einführung in asiatische Weisheiten – Wie aus dem Chaos Weisheit entstand

- Das Wirken von Laotse (600 v. Chr.)
- Konfuzius (551 bis 479 v. Chr.)
- Sun Tzu (ca. 500 v. Chr.)
- Umsetzung in Handlungsstrategien
- Was können Sie als Führungskraft oder Manager vom General Sun Tzu lernen?
- „Herrscht in der Wirtschaft Krieg?“

Die 13 Gebote von Sun Tzu – Erfolgsfaktoren für heutige Führungskräfte und Manager

Das 1. Gebot

- Sun Tzu: Planung
- Gründliche Vorbereitungen sind das A und O des Erfolgs

Das 2. Gebot

- Sun Tzu: Krieg führen
- Ein kluger Umgang mit Ressourcen verhilft zum Sieg

Das 3. Gebot

- Sun Tzu: Angriffsstrategie
- Die richtige Strategie verhilft der Vision zum Sieg

10.45 Kaffee- und Teepause

11.00 **Das 4. Gebot**

- Sun Tzu: Taktik
- Die siegreiche Taktik vermeidet Fehler und schließt Risiken aus

Das 5. Gebot

- Sun Tzu: Stärke
- Mit Methoden und guten Manövern wird der Sieg errungen

Das 6. Gebot

- Sun Tzu: Starke und schwache Punkte
- Wer die Bedingungen der Auseinandersetzung bestimmt, wird Sieger sein

12.30 Gemeinsames Mittagessen

13.45 **Das 7. Gebot**

- Sun Tzu: Manöver
- Wer siegen will, muss taktische Manöver beherrschen und Mut zur Veränderung haben

Das 8. Gebot

- Sun Tzu: Taktische Varianten
- Die Fähigkeit zur situationsabhängigen Entscheidung und sorgfältiges Fehlermanagement bringen entscheidende Vorteile

Das 9. Gebot

- Sun Tzu: Die Armee auf dem Marsch
- Der Manager strebt nach aufmerksamer und vorbildlicher Führung, die motiviert

Das 10. Gebot

- Sun Tzu: Gelände
- Der Manager behält die Bodenhaftung

15.45 Kaffee- und Teepause

16.00 **Das 11. Gebot**

- Sun Tzu: Die neun Situationen
- Die Persönlichkeit der Führungskraft oder des Managers bewährt sich in der praktischen Auseinandersetzung

Das 12. Gebot

- Sun Tzu: Angriff durch Feuer
- Der Manager sichert zuerst das eigene Unternehmen – Er greift nur an, wenn es sich rentiert

Das 13. Gebot

- Sun Tzu: Der Einsatz von Spionen
- Mit Informationsvorsprung vermeidet er teure Schlachten

17.30 **Zusammenfassung des ersten Seminartages**

- Gelegenheit für Ihre individuellen Fragen
- Abschlußdiskussion

ca. 18.00 Ende des ersten Seminartages und Get-Together

n aus 3 Jahrtausenden und werden so noch erfolgreicher!

Ihre Seminarleiterin:
Prof. Yu Zhang, Geschäftsführerin, **China Communications Consulting**, Berlin

- 9.00** Begrüßung durch die Seminarleiterin
- Kurze Vorstellungsrunde
 - Abstimmung der Seminarinhalte mit Ihren Erwartungen als Teilnehmer

9.15 Einführende Gruppenübung: Die ideale Führungspersönlichkeit

Die Führungspersönlichkeit: Fünf Elemente (mit Fallbeispielen)

9.50 Element 1 „Tian“ – das Angeborene

- „Kraft der Weisheit“
- Höflichkeit
- Großzügigkeit
- Aufrichtigkeit und Urteilsvermögen

Element 2 „Di“ – das Angelernte

- Ehrlichkeit und Glaubwürdigkeit ausstrahlen
- „Xin Yong“ – Zuverlässigkeit ist die Tür des Erfolgs
- Selbstverantwortung und Fremdverantwortung wahrnehmen
- Fleiß und Kontinuität

Element 3 „Ren“ – das Zwischenmenschliche

- Dankbarkeit zeigen
- Balanciertes Geben und Nehmen
- „She De“ – Die Kunst des Nachgebens

10.45 Kaffee- und Teepause

11.00 Fortsetzung Die ideale Führungspersönlichkeit: Fünf Elemente (mit Fallbeispielen)

Element 4 „Shi“ – Die richtige Entscheidung zum richtigen Zeitpunkt

- Mut zur Entscheidung
- Rechtzeitiges Entscheiden – „Schneiden durch schnelles Messer“
- Handeln ohne Zögern nach der Entscheidungsfindung

Get-Together – Ausklang des ersten Seminartages in informeller Runde. **Management Circle** lädt Sie zu einem kommunikativen Umtrunk ein. Entspannen Sie sich in angenehmer Atmosphäre und vertiefen Sie Ihre Gespräche mit dem Referenten und den Teilnehmern!

Element 5 „Shen“ – Entwicklung der richtigen Strategie

- „Xin Ji“ (Chance des Herzens) – Die Bedürfnisse und Wünsche des Gegenübers erkennen und gezielt nutzen
- Die richtige Balance zwischen Beharrlichkeit und Flexibilität
- Exkurs: Strategisches Handeln
 - Tendenzen frühzeitig erkennen
 - Einen Schritt im Voraus handeln
 - Stimmungen berücksichtigen und beeinflussen: „Wolken und Regen beeinflussen“
 - Vortäuschen: Im Osten krachen und Westen angreifen
 - Vortäuschen: Bescheidenes Auftreten – sich unterschätzen lassen

12.30 Gemeinsames Mittagessen

13.45 Charakterzüge der Führungspersönlichkeit

- Sich selbst und den Fremden kennen lernen
- Eigene Kräfte ständig entwickeln
- Dem Gegenüber Achtung entgegenbringen, dennoch Unabhängigkeit wahren
- „Zhong Yong“ – Der Weg der Mitte
- Die Kunst, vor- und rückwärts gehen zu können
- Sich unterfordern vs. überfordern
- „Drachenkopf und Schlangenschwanz“ vermeiden
- Exkurs: geschicktes Networking – „Guan Xi“, das moderne Beziehungsmanagement

15.45 Kaffee- und Teepause

16.00 Mitarbeiterführung und -motivation

- Die Vorbildfunktion ernst nehmen
- Selbstverantwortung und Fremdverantwortung wahrnehmen
- Die Kunst der Gunst – Teamzusammensetzung und Aufbau der eigenen Clan-Struktur
- „Großes vs. kleines Talent“ erkennen und einsetzen
- Balance zwischen Anerkennung und Kritik
- Schwierigkeiten im Team frühzeitig erkennen
- Gelassenheit in jeder Situation
- Problemlösung durch Dosierung der Machtverhältnisse
- Exkurs: Corporate Social Responsibility – Beispiele aus chinesischen Unternehmen

17.30 Zusammenfassung des zweiten Seminartages, Gelegenheit für Ihre individuellen Fragen und Abschlussdiskussion

18.00 Ende des Seminars

Zum Seminarinhalt

In der heutigen Hektik und Schnelllebigkeit im Führungsalltag werden Eigenschaften wie **Gelassenheit, Beharrlichkeit, reflektiertes Handeln, strategisches Vorgehen** sowie die **eigene Führungspersönlichkeit** immer wichtiger.

Profitieren Sie daher auf diesem Seminar von den asiatischen Führungsweisheiten, die seit 2500 Jahren bewährt im Einsatz sind.

Lernen Sie insbesondere am ersten Seminartag wie die **13 Gebote des Meisterstrategen General Sun Tzu** im heutigen Management funktionieren. Erfahren Sie am zweiten Seminartag die wesentlichen **5 Elemente einer erfolgreichen idealen Führungspersönlichkeit**.

Methodik und Referentenauswahl

Der Fokus dieses Führungsseminars liegt auf der **direkten praktischen Umsetzbarkeit** im eigenen Führungsalltag. Anhand von **zahlreichen Übungen** oder **Workshops** werden die entscheidenden Führungseigenschaften weiterentwickelt und professionalisiert. Es wird in den zwei Tagen gemeinsam ein **Führungsleitfaden** mit den beiden Experten erarbeitet. Zudem erhalten die Seminarteilnehmer Checklisten und **Lösungsansätze für die eigene Praxis**.

Management Circle hat für Sie **zwei namhafte Experten** engagiert, die jeweils **langjährige Führungs- und Trainings- erfahrung im asiatischen Raum** haben. Besonders profitieren Sie in diesem Seminar von zwei kulturellen Sichtweisen: Werner Schwanfelder kann über Erfahrungen einer westlichen Führungskraft im asiatischen Raum berichten. Prof. Yu Zhang kann die wesentlichen Unterschiede besonders beschreiben, da Sie als Asiatin in beiden Regionen tätig ist.

Sie haben noch Fragen? Gerne!

Rufen Sie mich bitte an oder schreiben Sie mir eine E-Mail. Gerne berate ich Sie persönlich und beantworte Ihre Fragen zur Veranstaltung.



Christina Herweg

Christina Herweg

Konferenz Managerin

Tel.: 0 61 96/47 22-612

E-Mail: herweg@managementcircle.de

Das sagen ehemalige Teilnehmer von Management Circle-Führungsseminaren

- **„Sehr motivierende und engagierte Präsentation!“**
- **„Kurzweilig und sehr informativ, wertvolle Tipps für die Umsetzung / Anwendung!“**
- **„Sehr effektiv und fokussiert!“**

Werner Schwanfelder

ist **Management-Trainer** und Bestseller-Autor. Zuvor war er Leiter Einkauf und Vice President bei der Siemens AG Division Transportation Systems in Erlangen. In dieser Funktion war er jahrelang zuständig für die Einkaufs-Abteilungen an den Standorten Krefeld, Erlangen, Wien, Beijing, Shanghai und Sacramento. Er studierte Betriebswirtschaftslehre und Kommunikation bevor er in 1976 seine Karriere bei der Siemens AG startete. Werner Schwanfelder ist Autor diverser Sach- und Fachbücher aus der Managementliteratur wie „Konfuzius im Management“, „Sun Tzu für Manager“, „Buddha und der Manager“ (alle Campus-Verlag) und „Machen macht mächtig“ (Redline Verlag).

Prof. Yu Zhang

M.A., MBA, ist Geschäftsführerin der Unternehmens- und Kommunikationsberatung **China Communications Consulting** mit Standorten in Berlin, Beijing und Shanghai/Ninbo. Ihre Beratungs- Schwerpunkte liegen in den Bereichen: Markteintritt, Marketing/Vertrieb, Lobbying, Business Development und Personalberatung. Prof. Yu Zhang hat eine Gastprofessur an der Hochschule in China für Internationales Management inne. Sie verfügt über langjährige Erfahrungen als Coach für Führungskräfte in interkultureller Kommunikation und Management (Siemens, Degussa, Hereaus etc.) und war Gründungsmitglied der CrossCultureConsulting & Partner. Seit 2005 ist sie Vizepräsidentin und seit Juli 2006 Präsidentin des Ständigen Ausschusses der Union der Chinesen und Chinesischen Verbände in Deutschland e.V. und damit zuständig u. a. für die Beziehungen zu Bundesregierung, Bundestag und Bundesrat.

Besonders geeignet für

- Mitglieder der Geschäftsführung und des Vorstands
- Inhaber
- Niederlassungs- und Standortleiter
- Führungskräfte aus allen Branchen und Abteilungen

AUCH ALS INHOUSE TRAINING

Zu allen Themenbereichen bieten wir auch firmeninterne Schulungen an – passgenau für Ihren Bedarf! Ich berate Sie gerne und erstelle Ihnen ein individuelles Angebot. Rufen Sie mich an.



Christian Menzel

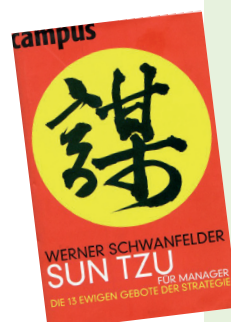
Tel.: 0 61 96/47 22-644

E-Mail: menzel@managementcircle.de

www.managementcircle.de/inhouse

Ihr Nutzen aus diesem Seminar

- ✓ Erarbeitung eines **Führungsleitfadens**
- ✓ **Zwei Experten** mit langjähriger Führungs- und Asienenerfahrung
- ✓ **Zahlreiche Übungen** und Workshops
- ✓ **Lösungsansätze** und Handlungsempfehlungen für die eigene Praxis
- ✓ Sie erhalten kostenlos das Buch „Sun Tzu für Manager“



Nach Besuch dieses Seminars kennen Sie

- **13 Erfolgsfaktoren** für Ihren Führungsalltag aus 3 Jahrtausenden
- **5 wesentliche Elemente einer idealen Führungspersönlichkeit**
- Einen **Leitfaden für Mitarbeiterführung** und -motivation
- Zahlreiche praktische Fälle, besondere Handlungsempfehlungen und **Lösungen für Ihren Führungsalltag**

Wen Sie auf dieser Veranstaltung treffen

Dieses Seminar richtet sich an **Mitglieder der Geschäftsleitung** und des **Vorstandes** sowie an **Führungskräfte** mit Führungsverantwortung **aus allen Branchen** und **allen Abteilungen**. Ebenso sind **Mitarbeiter aus Projektteams** und **Trainer** angesprochen. Kurzum: Alle, die ihr **Führungs-, Verhandlungs- und Kommunikationsverhalten noch weiter ausbauen** möchten, um ihre Effizienz im Arbeitsalltag zu optimieren.

Termin und Veranstaltungsort

30. und 31. März 2009 in München

Sheraton München Arabellapark,
Arabellastraße 5, 81925 München
Tel.: 089/92 32-0, Fax: 089/92 32-44 49

E-Mail: muenchen.reservation@arabellasheraton.com

Zimmerreservierung

Für die Seminarteilnehmer steht im Tagungshotel ein begrenztes Zimmerkontingent zum Vorzugspreis zur Verfügung. Nehmen Sie die **Reservierung bitte rechtzeitig selbst direkt im Hotel** unter Berufung auf Management Circle vor. Die Anfahrtsskizze erhalten Sie zusammen mit der Anmeldebestätigung.



Mit der Deutschen Bahn **ab € 79,-** zur Veranstaltung.
Infos unter:

www.managementcircle.de/bahn

DB BAHN

Über Management Circle

Management Circle steht für *WissensWerte* und ist anerkannter Bildungspartner der Unternehmen.

Die Management Circle AG zählt mit einem umfangreichen Weiterbildungsprogramm zu den **Marktführern** im deutschsprachigen Raum.

Informieren Sie sich aktuell und umfassend unter:
www.managementcircle.de

So melden Sie sich an

Bitte einfach die Anmeldung ausfüllen und möglichst bald zurücksenden oder per Fax, Telefon oder E-Mail anmelden. Sie erhalten eine Bestätigung, sofern noch Plätze frei sind – andernfalls informieren wir Sie sofort. Die Anmeldungen werden nach Reihenfolge der Eingänge berücksichtigt.

Die Teilnahmegebühr für das zweitägige Seminar beträgt inkl. Mittagessen, Erfrischungsgetränken, Get-Together und der Dokumentation € 1.795,-. Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung und eine Rechnung. Sollten mehr als zwei Vertreter desselben Unternehmens an der Veranstaltung teilnehmen, bieten wir **ab dem dritten Teilnehmer 10% Preisnachlass**. Bis zu zwei Wochen vor Veranstaltungstermin können Sie kostenlos stornieren. Danach oder bei Nichterscheinen des Teilnehmers berechnen wir die gesamte Tagungsgebühr. Die Stornierung bedarf der Schriftform. Selbstverständlich ist eine Vertretung des angemeldeten Teilnehmers möglich. Alle genannten Preise verstehen sich zzgl. der gesetzlichen MwSt.

Asiatische Führungsweisheiten

Ich/Wir nehme(n) teil am:

WS

30. und 31. März 2009 in München

03-60940

1	NAME/VORNAME
	POSITION/ABTEILUNG
2	NAME/VORNAME
	POSITION/ABTEILUNG
3	NAME/VORNAME
	POSITION/ABTEILUNG
	FIRMENNAME
	STRASSE/POSTFACH
	PLZ/ORT
	TELEFON/FAX

MITARBEITER: BIS 100 100-200 200-500 500-1000 ÜBER 1000

Warum Ihre E-Mail-Adresse wichtig ist!

Sie erhalten so schnellstmöglich eine Bestätigung Ihrer Anmeldung, damit Sie den Termin fest einplanen können.

E-MAIL
(MIT NENNUNG MEINER E-MAIL-ADRESSE ERKLÄRE ICH MICH EINVERSTANDEN, ÜBER DIESES MEDIUM INFORMATIONEN DER MANAGEMENT CIRCLE GRUPPE ZU ERHALTEN.)

DATUM UNTERSCHRIFT

ANSPRECHPARTNER/IN IM SEKRETARIAT:

ANMELDEBESTÄTIGUNG BITTE AN: ABTEILUNG

RECHNUNG BITTE AN: ABTEILUNG

Datenschutz-Hinweis: Sie können bei uns der Verwendung Ihrer Daten widersprechen, wenn Sie in Zukunft keine Prospekte mehr erhalten möchten. (§28 VI BDSG)

Anmeldung/Kundenservice



Telefon: **+49 (0) 61 96/47 22-700**

Fax: **+49 (0) 61 96/47 22-999**

E-Mail: anmeldung@managementcircle.de

Internet: www.managementcircle.de/03-60940

Postanschrift: **Management Circle AG**

Postfach 56 29, 65731 Eschborn/Ts.

Telefonzentrale: **+49 (0) 61 96/47 22-0**